20e Conférence internationale EUTIC

(Réseau de recherche international et pluridisciplinaire sur les enjeux et usages des TIC)

Orchestration des intelligences et dynamiques organisationnelles

22 - 24 octobre 2025

IPSI, Université La Manouba, Tunis

Site de la conférence2025 : https://ipsi.rnu.tn

Avec le soutien de la Fondation Anthony Mainguené

ORCHESTRATION DES INTELLIGENCES ET DYNAMIQUES ORGANISATIONNELLES

Dans le paysage dynamique des avancées du numérique, il est fondamental d'explorer les interactions entre l'humain, le collectif et l'intelligence artificielle (IA). Cette thématique met en lumière non seulement l'importance indéfectible de l'intelligence humaine, individuelle et collective face aux prouesses technologiques, mais également les synergies prometteuses qui peuvent émerger de cette relation complexe. Ces nouvelles alliances redéfinissent nos modes de pensée, de création et d'interaction, entraînant des transformations profondes dans les processus de communication, de collaboration et de prise de décision, tant au niveau individuel qu'organisationnel. Ce contexte exige que les organisations soient dynamiques et en perpétuel mouvement pour avoir des échanges constructifs en interne, entre les individus et les groupes, de bonnes relations avec leurs divers partenaires externes et des stratégies de gestion et de développement efficaces.

Les différents processus participant aux dynamiques organisationnelles nécessitent, aujourd'hui plus qu'hier, une bonne orchestration entre les intelligences humaines (individuelles et collectives). Ainsi que le soulignent Moran, Kornhaber, et Gardner dans leur article Orchestrating Multiple Intelligences[1] *" La théorie des intelligences multiples propose qu'il est plus fructueux de décrire la capacité cognitive d'un individu en termes de plusieurs capacités cognitives relativement indépendantes mais en interaction plutôt qu'en termes d'une seule intelligence « générale »*. " (*Moran, S., Kornhaber, M., & Gardner, H. 2006).* La question cruciale est alors de voir comment on peut optimiser la complémentarité entre les intelligences humaines et artificielles afin d'assurer les évolutions souhaitées.

En dépit de leur participation aux dynamiques organisationnelles, les technologies de l'IA posent de nombreux défis qu'il est nécessaire de relever malgré leur complexité. En effet, l'intégration de ces technologies dans les différents processus exige une gestion efficace, car elle touche, dans tous les cas, la culture organisationnelle en place. D'où l'impératif de répondre à la question suivante : Comment faire pour promouvoir une culture du changement et d'innovation pour éviter les résistances de la part des individus et groupes formels et/ou informels ? Il est fondamental de souligner l'importance de l'intégration de l'usager final dans la conception des outils liés à l'IA. (Parmi les solutions, St-Germain et White (2021)[2], qui ont travaillé sur les usages des outils liés à l'IA dans les salles des nouvelles au Canada, recommandent « *que l'intégration de ces outils soit faite avec la collaboration des journalistes pour prendre leurs avis durant la conception* ». Ils donnent l'exemple du journal *Globe and*

1 Moran, S., Kornhaber, M., & Gardner, H. (2006). *Orchestrating multiple intelligences. Educational leadership 64(1), 22).*

2 St-Germain, N. et White, P. (2021), "Les impacts de l'intelligence artificielle sur les pratiques journalistiques au Canada". In SSRN Electronic Journal. DOI :10.2139/ssrn.3840582

Mail « *où une bonne relation entre le chief technology officer (CTO) et le rédacteur en chef a permis à l'outil Sophi de s'intégrer aux pratiques de la salle de nouvelles sans résistance* ».)

Comme l'a souligné D.C. Engelbart[3], l'IA peut servir d'outil d'augmentation cognitive, amplifiant les capacités humaines plutôt que de les remplacer, créant ainsi une synergie entre l'homme et la machine.

Comment les intelligences humaines et artificielles peuvent-elles coexister de manière harmonieuse ? Comment les organisations doivent-elles procéder pour tirer profit de cette relation et réaliser les dynamiques nécessaires à leur prospérité et à leur pérennité ? Telles sont les interrogations auxquelles cette Conférence EUTIC 2025 vise notamment à répondre. Ces questions centrales en suscitent d'autres parmi lesquelles : Comment les collectifs peuvent-ils tirer parti de cette interaction pour améliorer leur efficacité et leur résilience ? Que doit-on faire pour faire face au changement ? Quels modèles de collaboration, coopération, partenariat ou de symbiose entre humains et IA sont les mieux appropriés pour arriver à la dynamique souhaitée ? Quelle stratégie mettre en place et comment concevoir des systèmes qui favorisent une véritable complémentarité entre ces intelligences ? Et quels sont les défis éthiques, juridiques, sociaux et technologiques à relever pour réaliser cette vision ?

La conférence vise ainsi à explorer les enjeux et les opportunités de cette nouvelle écologie cognitive (P. Levy[4]) qui se définit comme une relation d'interdépendance mutuellement bénéfique entre diverses entités intelligentes. Elle surpasse la simple coexistence pour atteindre un niveau de collaboration où chaque forme d'intelligence amplifie et complète les autres, créant ainsi un tout supérieur à la somme de ses parties. Cette perspective est particulièrement pertinente à l'ère numérique, où nos interactions avec les technologies de l'information transforment profondément nos processus cognitifs et nos modes de vie. C'est une approche synergique qui promet de révolutionner notre façon d'aborder la complexité des transitions du XXI^{e} siècle.

Cette situation s'est traduite par des reconfigurations des activités humaines. Cela a généré de nombreux débats autour des relations entre les personnes (physiques et morales), ainsi qu'entre ces dernières et les technologies numériques. M Zouinar a pointé un aspect de ces controverses : « *L'état de l'art technologique actuel ne permet toujours pas de développer des systèmes véritablement coopératifs, collaboratifs, symbiotiques ou encore qui agissent comme des « partenaires ». Mais cela ne veut pas dire pour autant qu'il faille cesser de s'inspirer de ces modèles pour penser la relation Humain-IA* ».[5]

---

3 Engelbart, D. C. (2023). Augmenting human intellect: A conceptual framework. In *Augmented Education in the Global Age* (pp. 13-29). Routledge.

4 Lévy, P. (1990). *Les technologies de l'intelligence : l'avenir de la pensée à l'ère informatique*. Paris: La Découverte.

5 Zouinar, M. (2020). *Évolutions de l'Intelligence Artificielle : quels enjeux pour l'activité humaine et la relation Humain Machine au travail ? Activités, 17(1).*

Pour répondre à ces interrogations, nous invitons les chercheurs, praticiens et penseurs de tous domaines à apporter leurs contributions. EUTIC se veut un espace ouvert d'échanges transdisciplinaires : les propositions de spécialistes en sciences de l'information et de la communication, philosophie, sociologie, droit, économie, ergonomie, sciences politiques, anthropologie, sciences de l'éducation, (et bien d'autres…) seront les bienvenues.

Plusieurs axes seront ainsi traités dans les interventions, ateliers et tables rondes :

(liste non limitative)

Axe1 : Aspects épistémologiques de la convergence des intelligences

Axe 2 : Intelligences humaines et machines : complémentarité, interaction et/ou concurrence

Axe 3 : Intelligence Artificielle et reconfiguration des organisations humaines

Axe 4: Éthique et responsabilité dans l'orchestration des intelligences

Axe 5: Intelligence collective et numérique : vers des systèmes de collaboration augmentée

Axe 6 : Les stratégies pour la complémentarité des intelligences

Conférences EUTIC 2005-2024

19 conférences ont été organisées avec les partenaires du Réseau EUTIC, constitué en association en juin 2023. L'objectif de ces conférences est de sensibiliser à la nature interdisciplinaire de la recherche sur les développements des TIC. Aujourd'hui, le réseau s'enrichit de nouveaux participants et continue d'explorer la multiplicité des points de vue qui abordent le rôle des TIC dans les changements et les transformations des organisations, de la société et de la culture.

Site officiel de la conférence 2025: https://ipsi.rnu.tn
EUTIC Site Web http://conference-eutic.org/

Date	Lieu	Thématique
XIX. 21-23 oct. 2024	Tenerife (Espagne)	Générations numériques : complexité, controverses et défis
XVIII. 11-13 oct. 2023	Bordeaux (France)	Humanisme numérique et durabilité sociale
XVII. 13-15 oct. 2022	Corfou (Grèce)	A l'intersection de l'art, de la science et de la technologie : dialogue entre les hommes et les machines
XVI. 25-26 oct. 2021	Bruxelles (Belgique)	Les défis de la transition numérique
XV. 16-18 oct. 2019	Dakar (Sénégal)	Territoires intelligents et sociétés apprenantes

XIV. 17-19 oct. 2018	Bordeaux (France)	Adaptabilité, flexibilité, agilité des systèmes informationnels
XIII. 18-20 oct. 2017	Recife (Brésil)	Cultures numériques et croisement des connaissances
XII. 15-17 sept. 2016	Zakynthos (Grèce)	Logiques de réseaux et nouvelles gouvernances
XI. 3 et 4 nov. 2015	Fort de France (Martinique)	Les écosystèmes numériques et la démocratisation informationnelle
X. 29-31 oct. 2014	Lisbonne (Portugal)	Le rôle des TIC dans le design des processus informationnels et cognitifs
IX. 23-25 oct. 2013	Waterford (Irlande)	Engagement des publics et des entreprises dans un environnement dynamique. Le rôle des réseaux mondiaux
VIII. 17-19 oct. 2012	Metz (France)	Publics et pratiques médiatiques
VII. 23-25 nov. 2011	Bruxelles (Belgique)	Transformation des organisations, évolution des problématiques et mutations fonctionnelles
VI. 25-27 nov. 2010	Dakar (Sénégal)	Le numérique au cœur des partenariats
V. 18-20 nov. 2009	Bordeaux (France)	Stratégies du changement dans les systèmes et les territoire
IV. 23-25 oct. 2008	Lisbonne (Portugal)	Dynamiques de développement : au carrefour des mondes
III. 7-10 nov. 2007	Athènes (Grèce)	Médias et diffusion de l'information : vers une société ouverte
II. 13-15 sept. 2006	Bruxelles (Belgique)	Reliance sociale & insertion professionnelle
I. 22-23 sept. 2005	Bordeaux (France)	Aspects sociaux et culturel

Inscriptions

Tarifs 2025 :

Tarifs d'enregistrement pour 2025	**Early Bird (01/09/2025)**	**Standard**
Universitaires et chercheurs 1er auteur	200 €	250 €
Universitaires et chercheurs 2e auteur et suivants	100 €	125 €
Doctorants	100 €	120 €
Non-universitaires	270 €	320 €
Dîner	50 €	60 €

Tarif EUTIC partenaires : un tarif spécial correspondant à une réduction du montant de l'adhésion à l'association (25 euros membres correspondants) sera appliqué aux membres de l'association EUTIC

Pour les participants tunisiens

Universitaires, chercheurs et non-universitaires 200 dinars

Etudiants (doctorants) 100 dinars

Clôture des inscriptions : 1er octobre 2025

L'inscription des personnes au tarif « EUTIC partenaires » est uniquement réservée aux adhérents de l'association pouvant produire en ligne au moment de cette inscription une attestation d'adhésion à l'association EUTIC.

Soumissions

1. Communications

– Jusqu'à 2 contributions par auteur

– Maximum de 4 auteurs par article

PHASE 1 : Soumission d'un résumé détaillé

• Titre

• Mots clés

• Thématique choisie

• Résumé de 6.000 caractères

• Langues de la conférence : Arabe, Français, anglais

• Date limite de soumission : 15 juillet 2025, à envoyer à : mct@ipsi.uma.tn

PHASE 2 : Soumission de la communication

Après acceptation par le Comité scientifique.

• Titre

• Mots clés

• Résumé 250 mots

• Ligne thématique

• Corps de la communication de 40.000 à 50.000 caractères.

• Références et Bibliographie en style Chicago : une feuille de style sera mise à disposition des auteurs.

Envoyer à mct@ipsi.uma.tn

2. Exposition en face à face ou virtuelle:

– Communications en face à face lors de la conférence préférentiellement

– Intervention par vidéoconférence synchrone / asynchrone acceptées au cas par cas sur justification. Les droits d'inscription seront dus.

3. Publication d'un livre d'actes numérique avec ISSN et reconnaissance de la participation à la conférence.

CALENDRIER
Début de la diffusion : 29 **mars 2025**
Ouverture des inscriptions : 31 **mars 2025**
Début de la période de soumission des contributions : **15 avril 2025**
Date limite pour la soumission des contributions : **15 juillet 2025**
Date de notification aux auteurs des contributions : **20 juillet 2025**
Date limite d'inscription à tarif réduit : **1er septembre 2025**
Date limite d'inscription : **1er octobre 2025**
Conférence : **22 au 24 octobre 2025**

COMITÉS

COMITÉ DE PILOTAGE DU RÉSEAU EUTIC

- Lise Vieira, Université Bordeaux- Montaigne – Coordinatrice du réseau (FR)
- Serge Agostinelli, Université des Antilles (FR)
- Noble Akam, Université Bordeaux- Montaigne (FR)
- Didier Baltazart, Université de Reims (FR)
- Carlos Correia, Universidade Nova de Lisboa (PT)
- Rodrigo De Souza, Universidade Federal Rural de Pernambuco, (BRA)
- Raja Fenniche Daouas, Université de la Manouba, Tunis (TUN)
- Andreas Giannakoulopoulos, Ionian University (GR)
- María Lourdes González Luís – Universidad de la Laguna (ES)
- Dimitris Gouscos, University of Athens (GR)
- Claude Lishou, Université Cheick Anta Diop (SEN)
- Michael Meimaris, University of Athens (GR)
- René Patesson, Université Libre de Bruxelles (BEL)
- Irene Tomé, Universidade Nova de Lisboa (PT)

Laboratoire Médias, Communication et Transition
Responsable : Hamida El Bour
Coordinatrices scientifiques de la conférence
Zohra Gharbi et Yousra Seghir

COMITÉ SCIENTIFIQUE EUTIC 2025

- Serge Agostinelli – Université des Antilles (FR)
- Noble Akam – Université Bordeaux- Montaigne (FR)
- Isabel Alçada – Universidade Nova de Lisboa (PT)
- Jacques Araszkiewiez – Université Côte d'Azur (FR)
- Yves Ardourel – Université Bordeaux- Montaigne (FR)
- Sawsan Attalah Bidart – Kedge Business School Bordeaux (FR)
- Didier Baltazart – Université de Reims (FR)
- Roger Bautier – Université Sorbonne Paris Nord (FR)
- Lamia Badra – Université de Clermont-Ferrand (FR)
- Daniel Bonnet – Université Jean Moulin Lyon (FR)
- Peter Carew – Waterford Institute of Technology (IR)
- Dimitris Charitos – University of Athens (GR)
- Isabelle Choquet – ICHEC Management School à Bruxelles (BEL)
- Carlos Correia – Universidade Nova de Lisboa (PT)
- Rodrigo De Souza – Universidade Federal Rural de Pernambuco (BRA)
- Francisco Luis Dos Santos – Universidade Federal Rural de Pernambuco (BRA)
- Hamida El Bour– Université la Manouba, IPSI (TUN)
- Raja Fenniche – Université de la Manouba (TUN)
- Zohra Gharbi – Université la Manouba, IPSI (TUN)
- Andreas Giannakoulopoulos – Ionian University (GR)
- María Lourdes González Luís – Universidad de la Laguna (ES)
- Andrés González Novoa – Universidad de La Laguna (ES)
- Dimitris Gouscos – University of Athens (GR)
- Sadok Hammami – Université la Manouba, IPSI (TUN)
- Jean Thierry Julia – Université de Toulouse (FR)
- Nikos Kanellopoulos – Ionian University (GR)
- Alain Kiyindou – Université Bordeaux- Montaigne (FR)
- Eric Lacombe – Université Bordeaux- Montaigne (FR)
- Vincent Liquète – Université Bordeaux- Montaigne (FR)
- Claude Lishou – Université Cheick Anta Diop (SEN)
- Moncef Louati – Université la Manouba, IPSI (TUN)
- Maria Cristina Matteuci – Université de Psychologie de Bologne (IT)
- Michael Meimaris – University of Athens (GR)
- Vincent Meyer – Université Côte d'Azur (FR)
- Costas Mourlas – University of Athens (GR)
- Andreas Moutsios-Rentzos – University of Athens (GR)

- Sihem Najjar – Université la Manouba, IPSI (TUN)
- Catherine Pascal – Université Bordeaux- Montaigne (FR)
- René Patesson – Université Libre de Bruxelles (BE)
- Pedro Perera Méndez – Universidad de La Laguna (ES)
- José Alberto Pinto – Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro (PT)
- Pierre-Michel Riccio – Ecole de Mines d'Ales (FR)
- Soufiane Rouissi – Université Bordeaux- Montaigne (FR)
- Annick Schott – Université Bordeaux- Montaigne (FR)
- Yousra Seghir– Université la Manouba, IPSI, (TUN)
- Juan José Sosa Alonso – Universidad de La Laguna (ES)
- Larry Stappleton – Waterford Institute of Technology (IT)
- Carlo Tomasetto – Université de Psychologie de Bologne (IT)
- Irene Tomé – Universidade Nova de Lisboa (PT)
- Genevieve Vidal – Université Sorbonne Paris Nord (FR)
- Julien Vieira – Université Bordeaux (FR)
- Lise Vieira – Université Bordeaux- Montaigne (FR)
- Jamel Zran – Université la Manouba, IPSI (TUN)

COMITÉ D'ORGANISATION EUTIC 2025 (IPSI)

- Hamida El Bour, Présidente, directrice du laboratoire "Médias, communication et transition" MCT, Université la Manouba, IPSI, Tunisie
- Zohra Gharbi, Vice-présidente, laboratoire MCT, Université la Manouba, IPSI, Tunisie
- Yousra Seghir vice-présidente, laboratoire MCT, Université la Manouba, IPSI, Tunisie

Membres

- Lamia Ben Hassine, Université la Manouba, IPSI, Tunisie
- Soumaya Berrejeb, Université la Manouba, IPSI, Tunisie
- Ourida Boussada, Université la Manouba, IPSI, Tunisie
- Amel Driss, Université la Manouba, IPSI, Tunisie
- Nesrine Hmaici, Université la Manouba, IPSI, Tunisie
- Mohamed Khalil Jelassi, Université la Manouba, IPSI, Tunisie
- Lotfi Mekni, Université la Manouba, IPSI, Tunisie
- Soumaya Ouederni, Université la Manouba, IPSI, Tunisie